

DKSH Holding AG

Einladung zur 92. ordentlichen Generalversammlung



Delivering Growth – in Asia and Beyond.

Zürich, 27. Februar 2025

An die Aktionärinnen und Aktionäre der DKSH Holding AG

Sehr geehrte Damen und Herren,

im Namen des Verwaltungsrats lade ich Sie zur 92. ordentlichen Generalversammlung der DKSH Holding AG ein:

Datum

Donnerstag, 27. März 2025, 10:00 Uhr (MEZ)

Türöffnung um 9:00 Uhr (MEZ)

Ort

Lake Side

Bellerivestrasse 170

8008 Zürich

Schweiz

Traktanden und Anträge

1. Genehmigung der Jahresrechnung der DKSH Holding AG sowie der Konzernrechnung der DKSH Gruppe für das Geschäftsjahr 2024

Antrag des Verwaltungsrats:
Genehmigung der Jahresrechnung der DKSH Holding AG sowie der Konzernrechnung der DKSH Gruppe für das Geschäftsjahr 2024.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 2 Ziff. 3 und 4 des Schweizerischen Obligationenrechts (OR) sowie § 8 lit. c und d der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung. Die Genehmigung der Jahresrechnung ist Voraussetzung für den Beschluss über die Verwendung des Bilanzgewinns, insbesondere die Festsetzung der Dividende.

2. Genehmigung des Berichts über nichtfinanzielle Belange («Sustainability Report») für das Geschäftsjahr 2024

Antrag des Verwaltungsrats:
Genehmigung des Sustainability Reports für das Geschäftsjahr 2024.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 964c Abs. 1 OR sowie § 8 lit. j der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung des Sustainability Reports.

3. Verwendung des Bilanzgewinns 2024 und Dividendenbeschluss

Vortrag aus dem Vorjahr	CHF	639'698'774
Gewinn nach Steuern	CHF	95'161'619
Bilanzgewinn 2024	CHF	734'860'393

Antrag des Verwaltungsrats:
Der Verwaltungsrat beantragt die folgende Ausschüttung von Dividenden aus dem Bilanzgewinn 2024¹:

Ordentliche Dividende	CHF	152'850'963
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	582'009'430

Falls die Generalversammlung diesem Antrag zustimmt, beträgt die Bruttodividende (vor Abzug von 35 % schweizerischer Verrechnungssteuer) CHF 2.35 pro Aktie. Vorbehaltlich der Zustimmung der Generalversammlung erfolgt die Auszahlung voraussichtlich

¹ Auf Aktien im Eigenbestand der DKSH Holding AG wird keine Dividende erklärt.

ab dem 2. April 2025. Das Record-Date ist am 1. April 2025. Ab dem 31. März 2025 werden die Aktien ex Dividende gehandelt. Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Dividende berechtigt, ist der 28. März 2025.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 2 Ziff. 4 OR und § 8 lit. d der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns, insbesondere die Festsetzung der Dividende.

4. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024

Antrag des Verwaltungsrats:
Entlastung jedes Mitglieds des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 2 Ziff. 7 OR und § 8 lit. h der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung.

5. Genehmigung der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung sowie Konsultativabstimmung zum Vergütungsbericht

5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Antrag des Verwaltungsrats:
Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung in der Höhe von CHF 2'800'000.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 3 Ziff. 4 und Art. 735 Abs. 1 OR sowie § 8 lit. g der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung des Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrats.

Der vorliegende Antrag entspricht dem Antrag des Verwaltungsrats anlässlich der letzten ordentlichen Generalversammlung. Der maximale Gesamtbetrag der Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Amtsdauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung setzt sich zusammen aus einem fixen Grundhonorar, etwaigen

Funktionshonoraren, Pauschalspesen sowie Sozialversicherungsbeiträgen. Der Verwaltungsrat legt die tatsächlich ausbezahlte Vergütung der einzelnen Mitglieder des Verwaltungsrats fest. Diese wird im jährlichen Vergütungsbericht des jeweiligen Geschäftsjahrs veröffentlicht. Im Geschäftsjahr 2024 betrug der den Mitgliedern des Verwaltungsrats tatsächlich ausbezahlte Gesamtbetrag CHF 2'423'000. Weitere Einzelheiten bezüglich der Vergütung des Verwaltungsrats sind dem Vergütungsbericht 2024 zu entnehmen.

5.2 Vergütung der Geschäftsleitung

Antrag des Verwaltungsrats:
Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2026 in der Höhe von CHF 19'500'000.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 3 Ziff. 4 und Art. 735 Abs. 1 OR sowie § 8 lit. g der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Genehmigung des Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung.

Der maximale Gesamtbetrag der Ver-

gütung umfasst die Vergütungen der Mitglieder der Geschäftsleitung, d. h. aktuell neun Personen, wobei im ersten Halbjahr 2025 zwei weitere Mitglieder hinzukommen, so dass es dann insgesamt elf Personen sind. Der maximale Gesamtbetrag der Vergütungen der Mitglieder der Geschäftsleitung in Bezug auf das Geschäftsjahr 2026 wird aus einer fixen Vergütung (inkl. Pauschalspesen und Sozialversicherungsbeiträge), einer kurzfristigen erfolgsabhängigen Vergütung sowie einer langfristigen erfolgsabhängigen Vergütung in Form von Anwartschaften (sog. Performance Share Units) bestehen, die nach einer Leistungsperiode von drei Jahren und in Abhängigkeit von der Zielerreichung je zum Erhalt von 0 bis zu maximal 1,5 Aktien der DKSH Holding AG berechtigen.

Daher sind die den Aktionärinnen und Aktionären zur Genehmigung vorgelegten maximalen Gesamtbeträge der Vergütungen der Geschäftsleitung in der Regel höher als die tatsächlich ausbezahlten Vergütungen, welche auf der Zielerreichung durch die Mitglieder der Geschäftsleitung beruhen. Die tatsächlich ausbezahlte oder zugesprochene Vergütung wird im jährlichen Vergü-

tungsbericht des jeweiligen Geschäftsjahres veröffentlicht. Im Geschäftsjahr 2024 betrug der den Mitgliedern der Geschäftsleitung tatsächlich ausbezahlte oder zugesprochene Gesamtbetrag CHF 14'703'000, wobei der von der Generalversammlung im Jahr 2023 für die Geschäftsleitung genehmigte maximale Gesamtbetrag CHF 19'500'000 betragen hat. Weitere Einzelheiten bezüglich der Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024 sind dem Vergütungsbericht 2024 zu entnehmen.

5.3 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024

Antrag des Verwaltungsrats:
Zustimmung zum Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024 (Konsultativabstimmung).

Erläuterungen:

In Übereinstimmung mit Art. 735 Abs. 3 Ziff. 4 OR sowie § 28 Abs. 2 der Statuten der DKSH Holding AG legt der Verwaltungsrat der Generalversammlung den Vergütungsbericht, welcher Teil des Geschäftsberichts ist, zur Abstimmung vor.

6. Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats, Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und der Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses

6.1 Wiederwahl der bisherigen Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrats sowie Wahl eines neuen Mitglieds des Verwaltungsrats

Anträge des Verwaltungsrats:
Separate Wiederwahl der folgenden bisherigen Mitglieder des Verwaltungsrats (inklusive des Verwaltungsratspräsidenten) für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung:

- Herr Gabriel Baertschi
- Herr Dr. Wolfgang Baier
- Herr Jack Clemons
- Herr Adrian T. Keller
- Herr Andreas W. Keller
- Frau Prof. Dr. Annette G. Köhler
- Frau Eunice Zehnder-Lai
- Herr Marco Gadola (als Mitglied und Präsident)

Wahl des folgenden neuen Mitglieds des Verwaltungsrats für eine Amts-

dauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung:

- Frau Suwannee Ratthayabandith

Erläuterungen:

Herr Dr. Hans Christoph Tanner, der seit 2011 dem Verwaltungsrat der DKSH Holding AG angehört, stellt sich nicht mehr zur Wiederwahl. Der Verwaltungsrat dankt Herrn Dr. Hans Christoph Tanner herzlich für seine wertvollen Beiträge während seiner langjährigen Amtszeit und wünscht ihm für seine zukünftigen Aufgaben alles Gute.

Frau Suwannee Ratthayabandith (Thailänderin, 1963) war von 2020 bis 2024 Geschäftsführerin bei Thai Union Life Science, einem grossen globalen Unternehmen für tiefgefrorene Meeresfrüchte mit Sitz in Thailand. Zuvor arbeitete sie von 1996 bis 2019 bei der Beiersdorf AG. Sie begann als Marketingdirektorin in Thailand und stieg dort zur Geschäftsführerin für Südostasien auf. Sie leitete die Marken Nivea und Eucerin für Beiersdorf in Thailand, Malaysia, Singapur, Vietnam, Myanmar, Kambodscha und Laos. Im Jahr 2016 zog sie nach Deutschland, wo sie zunächst als Vice President Global Eu-

cerin und anschliessend als Vice President Global Nivea tätig war. Zuvor arbeitete sie von 1993 bis 1996 als Brand Manager und Senior Brand Manager bei Bristol Myers Squibb. Seit 2020 ist sie ausserdem Ehrenberaterin des Center for Building Competitive Enterprises (CBCE), einer von der Thai Listed Companies Association gegründeten Organisation, die Unternehmen mit grossem Wachstumspotenzial berät. Frau Suwannee Ratthayabandith hat einen Master of Business Administration von der Middle Tennessee State University (MTSU), USA, und einen Bachelor in Pharmazie von der Mahidol University, Thailand.

Gemäss Art. 698 Abs. 2 Ziff. 2 OR und § 8 lit. b der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats. Die Amtsdauer der Mitglieder des Verwaltungsrats ist von Gesetzes wegen auf ein Jahr beschränkt. Die Mitglieder des Verwaltungsrats werden je einzeln (wieder-) gewählt. Gemäss Art. 698 Abs. 3 Ziff. 1 und Art. 712 Abs. 1 OR sowie § 8 lit. b der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zudem zuständig für die Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats. Dessen Amts-

dauer ist von Gesetzes wegen ebenfalls auf ein Jahr beschränkt.

Weitere Informationen zu den zur Wiederwahl vorgeschlagenen bisherigen Mitgliedern des Verwaltungsrats können dem Corporate Governance Report 2024 entnommen werden.

6.2 Wiederwahl der Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses

Antrag des Verwaltungsrats:
Separate Wiederwahl der folgenden Mitglieder des Verwaltungsrats als Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung:

- Herr Gabriel Baertschi
- Herr Adrian T. Keller
- Frau Eunice Zehnder-Lai

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 3 Ziff. 2 und Art. 733 Abs. 1 OR sowie § 8 lit. b der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses. Deren Amtsdauer ist von Gesetzes

wegen auf ein Jahr beschränkt. Gewählt werden können nur Mitglieder des Verwaltungsrats.

7. Wiederwahl der Revisionsstelle

Antrag des Verwaltungsrats:
Wiederwahl der Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der DKSH Holding AG für das Geschäftsjahr 2025.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 698 Abs. 2 Ziff. 2 OR und § 8 lit. b der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl der Revisionsstelle. Die Ernst & Young AG, Zürich, hat bestätigt, die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit zu besitzen.

8. Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag des Verwaltungsrats:
Wiederwahl von Herrn Ernst A. Widmer, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Erläuterungen:

Gemäss Art. 689c Abs. 1 und 698 Abs. 3 Ziff. 3 OR sowie § 8 lit. b der Statuten der DKSH Holding AG ist die Generalversammlung zuständig für die Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters. Dessen Amtsdauer ist von Gesetzes wegen auf ein Jahr beschränkt. Herr Ernst A. Widmer hat bestätigt, die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit zu besitzen.

Freundliche Grüsse

DKSH Holding AG

Für den Verwaltungsrat



Marco Gadola

Präsident des Verwaltungsrats

Beilagen:

- Antwortschein (mit Antwortcouvert) und Instruktionsformular an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter
- Aktionärsbrief

Organisatorische Hinweise

Unterlagen

Mit dieser Einladung erhalten registrierte Aktionärinnen und Aktionäre auch den Antwortschein (mit Antwortcouvert), einschliesslich des Instruktionsformulars für die Erteilung der Vollmacht und Weisungen für die Stimmrechtsausübung an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

Seit dem 12. Februar 2025 lagen der Geschäftsbericht 2024 (inkl. Jahresrechnung, Konzernrechnung der DKSH Gruppe und Vergütungsbericht), der Sustainability Report sowie die Berichte der Revisionsstelle am Sitz der Gesellschaft zur Einsicht auf. Der Geschäftsbericht und der Sustainability Report können zudem auf der Website der DKSH unter <https://www.dksh.com/global-en/home/investors/results-and-publications> bzw. <https://www.dksh.com/global-en/home/about-us/sustainability> eingesehen und heruntergeladen werden.

Einreichung von Traktandierungsbegehren und Anträgen

Am 7. Januar 2025 veröffentlichte die DKSH Holding AG im Schweizerischen Handelsamtsblatt eine Mitteilung, in der sie die berechtigten Aktionärinnen

und Aktionäre aufforderte, ihre Traktandierungsbegehren und Anträge bis zum 10. Februar 2025 einzureichen. Es wurden weder Traktandierungsbegehren noch Anträge eingereicht.

Zutrittskarten und Stimmberechtigung

Aktionärinnen und Aktionäre, die persönlich an der Generalversammlung teilnehmen möchten, werden gebeten, den beiliegenden Antwortschein mit dem Antwortcouvert **bis spätestens Montag, 24. März 2025**, an die folgende Adresse zu senden: DKSH Holding AG, c/o areg.ch AG, Fabrikstrasse 10, 4614 Hägendorf. Die Zutritts- und Stimmkarten erhalten Sie nach erfolgreicher Anmeldung. Bei vorzeitigem oder zeitweiligem Verlassen der ordentlichen Generalversammlung hat die Aktionärin bzw. der Aktionär zur korrekten Präsenzermittlung beim Ausgang das nicht benutzte Stimmmaterial samt Zutrittskarte vorzuweisen.

Stimmberechtigt sind die am 19. März 2025, 17:00 Uhr (MEZ), im Aktienregister eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre. Vom 20. März 2025 bis einschliesslich 27. März 2025 ist das Aktienregister für Eintragungen gesperrt.

Aktionärinnen und Aktionäre, die ihre Aktien in dieser Zeitspanne veräussern, sind nicht mehr stimmberechtigt. Im Falle der Veräusserung eines Teils der Aktien sind die zugesandten Zutritts- und Stimmkarten vor der Generalversammlung bei der Eingangskontrolle auszutauschen.

Stellvertretung und Vollmacht

Eine bzw. ein im Aktienbuch mit Stimmrecht eingetragene(r) Aktionärin bzw. Aktionär kann sich durch ihren bzw. seinen gesetzlichen Vertreter, den unabhängigen Stimmrechtsvertreter (Herr Ernst A. Widmer, EAW Legal, Rotes Schloss, Beethovenstrasse 5, CH-8002 Zürich) oder mittels schriftlicher Vollmacht an einen Dritten, der nicht Aktionär zu sein braucht, vertreten lassen. Zur Vollmachtserteilung werden die Aktionärinnen und Aktionäre gebeten, den beigelegten Antwortschein oder die Zutrittskarte zu benutzen. Nicht unterzeichnete Vertretungsvollmachten werden an der Generalversammlung nicht berücksichtigt. Für die Generalversammlung vom 27. März 2025 verwendete Vollmachten dürfen nicht für weitere Generalversammlungen verwendet werden.

Elektronische Vollmachts- und Weisungserteilung an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Aktionärinnen und Aktionäre können dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter unter <https://dksh.netvote.ch> bis zum 24. März 2025, 12:00 Uhr (MEZ), elektronisch Vollmacht und Weisungen erteilen und allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen vornehmen. Die zur elektronischen Weisungserteilung benötigten Logindaten (Benutzer ID und Passwort) befinden sich auf dem beiliegenden Antwortschein.

Wortmeldeschalter

Votantinnen und Votanten werden gebeten, sich vor Beginn der ordentlichen Generalversammlung am Wortmeldeschalter beim Podium zu melden.

Mobiltelefone

Wir bitten Sie, Ihre Mobiltelefone während der Dauer der ordentlichen Generalversammlung auszuschalten.

Anreise

Das Lake Side befindet sich am Zürichhorn in Zürich.

Mit dem Auto fahren Sie vom Bellevue (via Utoquai) die Bellerivestrasse entlang Richtung Rapperswil, Forch, Rüti. Wegen einer Baustelle sind nur wenige Parkplätze direkt beim Lake Side verfügbar. Weitere Parkplätze gibt es im Parkhaus Zürichhorn (ca. 400 Meter entfernt vom Lake Side).

Anfahrt mit den öffentlichen Verkehrsmitteln mit Tram Nr. 2 oder 4 bis Haltestelle Fröhlichstrasse, mit Bus Nr. 912 oder 916 (nur Richtung Allmend) bis Haltestelle Chinagarten oder mit dem Schiff bis Station Casino Zürichhorn.

Erfahren Sie mehr über DKSH in diesem kurzen Video:



Erfahren Sie mehr über unser Geschäftsmodell:



DKSH Holding AG

Wiesenstrasse 8, Postfach 888,

8034 Zürich, Schweiz

Tel. +41 44 386 7272

www.dksh.com

